



Proiect finanțat de
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL
DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILORE PUBLICE
ȘI LOCUINTELOR



Instrumente Structurale
2007-2013



Oportunități de finanțare pentru întreprinderi din mediul privat

Regio
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

Inițiativă locală. Dezvoltare regională.

www.inforegio.ro



Conținutul acestei publicații are rol strict informativ.
Pentru elaborarea cererilor de finanțare vă rugăm să consultați Ghidurile solicitantului
disponibile pe Internet la www.inforegio.ro.

Cuprins

Programul Operațional Regional.....	2
Ce finanțează Regio?	3
Cine poate solicita finanțare prin Regio?	4
Care sunt organismele implicate în implementarea Regio?	4
Care sunt domeniile pentru care întreprinderile pot solicita finanțare?.....	5
Cum pregătesc un proiect de calitate?.....	10
Elaborarea și depunerea proiectelor.....	12
Evaluarea proiectelor.....	15
Implementarea proiectelor.....	16
Instituții și link-uri utile.....	18





Programul Operațional Regional

Programul Operațional Regional este unul dintre programele finanțate din fonduri structurale, care va contribui, alături de alte programe cu finanțare europeană, la dezvoltarea teritorială echilibrată a României, în următorii ani.

Cu un buget de peste 4,4 miliarde de euro pentru perioada 2007-2013, programul, intitulat mai simplu Regio, reprezintă aproximativ o cincime din fondurile structurale alocate României. 84% din bugetul programului provine din fonduri europene (Fondul European de Dezvoltare Regională - FEDR), iar restul din fonduri românești publice (14%) și private (2%).

Regio sprijină inițiativele de dezvoltare economică, socială, echilibrată teritorial și durabilă în toate zonele țării, prin concentrarea asupra polilor urbani de creștere, îmbunătățirea infrastructurii și a mediului de afaceri, care susțin creșterea economică. În acest fel, Regio urmărește transformarea regiunilor României în locuri mai atrăgătoare, atât pentru cei care locuiesc, lucrează și studiază acolo, cât și pentru investitori și vizitatori.

Spre deosebire de celelalte programe, Regio a fost elaborat pe baza unei abordări „de jos în sus”, în sensul că a pornit de la identificarea nevoilor și a potențialului de dezvoltare existente la nivel local și regional. De aceea, Regio este, poate, cel mai apropiat program de nevoile și posibilitățile de dezvoltare ale comunităților regionale și locale.

În afara Programului Operațional Regional, România beneficiază de finanțare din fonduri europene și prin intermediul altor programe, prezentate în graficul alăturat.

Pentru implementarea acestor programe operaționale, România va primi, în perioada 2007-2013, 19,667 miliarde de euro din fondurile structurale ale UE.

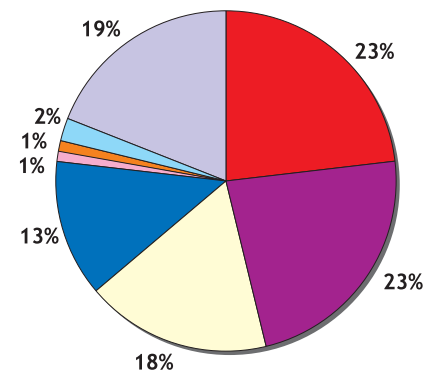
Programele urmăresc în principal atingerea a două obiective ale politicii regionale a Uniunii Europene:

- **Convergența**, care vizează reducerea dezechilibrelor de dezvoltare economică și socială între regiunile Uniunii Europene - obiectiv pentru care au fost alocate 98 de procente din suma totală acordată României prin fondurile structurale;

- **Cooperarea teritorială europeană** care încurajează cooperarea între diferite regiuni, pentru găsierea unor soluții comune la probleme comune de dezvoltare, îndeosebi în regiunile de graniță.

Aceste programe operaționale pot da un impuls dezvoltării României doar în condițiile elaborării cu maximă responsabilitate a unor proiecte viabile, cu impact pe termen lung și care să răspundă nevoilor de dezvoltare regională și locală.

Distribuția fondurilor structurale pe programe operaționale în România (2007-2013)



- 1. PO Transport
- 2. PO Mediu
- 3. PO Regional
- 4. PO Dezvoltarea Resurselor Umane
- 5. PO Creșterea Competitivității Economice
- 6. PO Dezvoltarea Capacității Administrative
- 7. PO Asistența Tehnică
- 8-13. PO Cooperare Teritorială

Ce finanțează Regio?

Programul Operațional Regional se implementează prin intermediul a șase axe prioritare. Fiecare axă prioritară este divizată în „domenii majore de intervenție” și are alocat un buget.

În concordanță cu obiectivul său strategic - diminuarea disparităților de dezvoltare dintre regiunile țării - Regio acordă prioritate zonelor mai slab dezvoltate, fiind singurul program care realizează o alocare financiară diferențiată pe regiuni, în funcție de gradul de dezvoltare al acestora.

În acest sens, regiunile cu un nivel mai scăzut al Produsului Intern Brut (PIB) pe cap de locuitor vor beneficia de fonduri mai mari față de regiunile mai prospere ale României.

Axa Prioritară 1: Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor poli urbane de creștere (30% din bugetul Regio).

Domeniile majore de intervenție:

1.1 Planuri integrate de dezvoltare urbană.

Axa Prioritară 2: Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale (20,35% din bugetul Regio).

Domeniile majore de intervenție:

2.1 Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene, străzi urbane, inclusiv construcția și reabilitarea șoselelor de centură.

Axa Prioritară 3: Îmbunătățirea infrastructurii sociale (15% din bugetul Regio).

Domeniile majore de intervenție:

3.1 Reabilitarea, modernizarea și echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate;
3.2 Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale;
3.3 Îmbunătățirea dotării cu echipamente a bazelor operaționale de intervenție în situații de urgență;
3.4 Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare, universitare și a infrastructurii pentru formare profesională continuă.

Fonduri publice (FEDR, bugetul de stat și bugete locale) alocate regiunilor de dezvoltare (milioane de euro)



Axa Prioritară 4: Consolidarea mediului de afaceri regional și local (17% din bugetul Regio).

Domeniile majore de intervenție:

4.1 Dezvoltarea durabilă a structurilor de sprijinire a afacerilor de importanță regională și locală;
4.2 Reabilitarea siturilor industriale poluate și neutilizate și pregătirea pentru noi activități;
4.3 Sprijinirea dezvoltării microîntreprinderilor.

Axa Prioritară 5: Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului (15% din bugetul Regio).

Domeniile majore de intervenție:

5.1 Restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, precum și crearea/modernizarea infrastructurilor conexe;
5.2 Crearea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de turism pentru valorificarea resurselor naturale și creșterea calității serviciilor turistice;
5.3 Promovarea potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare în scopul creșterii atractivității României ca destinație turistică.

Axa Prioritară 6: Asistență tehnică (2,65% din buget).

Domeniile majore de intervenție:

6.1 Sprijinirea implementării, managementului și evaluării Programului Operațional Regional;
6.2 Sprijinirea activităților de publicitate și informare privind Programul Operațional Regional.





Cine poate solicita finanțare prin Regio?

Autoritățile administrației publice locale din mediul urban și ale administrației centrale;

Parteneriatele între:

- Autoritățile administrației publice locale,
- Autoritățile administrației publice locale și centrale,
- Autoritățile administrației publice locale și/sau centrale și unitățile de cult,
- Autoritățile administrației publice locale și furnizorii de servicii sociale de drept public sau privat, acreditați (ONG-uri și unități de cult);

Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară, constituite conform prevederilor Legii nr. 215/2001, cu modificările și completările ulterioare;

Furnizorii de servicii sociale acreditați în condițiile legii;

Universitățile de stat;

Instituțiile publice furnizoare de servicii de formare profesională continuă;

Societățile comerciale, inclusiv societățile comerciale administrator, definite conform Ordonanței 65/2001, cu modificările ulterioare;

Camerele de comerț;

Microîntreprinderile în domeniul producției și/sau serviciilor și/sau construcțiilor care propun proiecte în mediul urban;

Unitățile de cult care sunt organizate ca persoane juridice de utilitate publică;

Organizațiile neguvernamentale;

IMM-urile din domeniul turismului.

Care sunt organismele implicate în implementarea Regio?

Autoritatea de Management pentru Regio a fost constituită în cadrul Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor și are responsabilitatea de a gestiona și implementa acest program, la nivel național, conform reglementărilor europene.

Organismele Intermediare (OI) sunt responsabile cu implementarea Regio la nivel regional. În fiecare dintre cele opt Agenții pentru Dezvoltare Regională există câte un astfel de organism. Dacă doriți să depuneți o cerere de finanțare, Organismul Intermediar pentru Regio din cadrul ADR vă va sprijini cu clarificări în dezvoltarea propunerii de proiect, vă va anunța dacă ați obținut sau nu finanțare și va supraveghea implementarea proiectului. În cadrul Ministerului Întreprinderilor Mici și Mijlocii, Comerțului, Turismului și Profesiilor Liberale funcționează organismul intermediar pentru domeniul de intervenție „Promovarea potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare, în scopul creșterii atractivității României ca destinație turistică.”

Comitetele Regionale de Evaluare Strategică și Corelare au rol în selecția proiectelor. În fiecare dintre cele opt regiuni de dezvoltare este înființat un astfel de comitet. Ele verifică în ce măsură proiectele propuse spre finanțare sunt relevante pentru regiunea respectivă, se încadrează în setul de priorități stabilite prin Planul de Dezvoltare Regională și pot contribui la dezvoltarea durabilă a zonei.

Comitetul de Monitorizare a Programului Operațional Regional verifică dacă fondurile au fost utilizate eficient. Comitetul aprobă criteriile de selecție a proiectelor finanțate prin Regio, analizează stadiul implementării și modul de realizare a indicatorilor și decide măsuri corective, inclusiv realocări de fonduri între axele prioritare.

Autoritatea de Certificare și Plată, din cadrul Ministerului Economiei și Finanțelor, certifică declarațiile de cheltuieli și cererile de plată înainte ca acestea să fie trimise Comisiei Europene și primește plățile făcute de

Unitatea de plată din cadrul Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor face plățile către beneficiari.

Autoritatea de Audit pentru toate programele operaționale este un organism asociat de pe lângă Curtea de Conturi a României. Autoritatea de Audit este independentă din punct de vedere operațional de Autoritățile de Management, precum și de Autoritatea de Certificare și Plată.



Care sunt domeniile pentru care întreprinderile pot solicita finanțare?

Domeniul 4.1

Dezvoltarea durabilă a structurilor de sprijinire a afacerilor de importanță regională și locală

Structurile de sprijinire a afacerilor au ca scop atragerea investițiilor, revigorarea economică și crearea unor noi locuri de muncă. Structurile de sprijinire a afacerilor pun la dispoziția investitorilor spații pentru desfășurarea activităților economice de producție sau de prestări servicii, conectate la rețelele de utilități, urmărind valorificarea potențialului material și uman al zonei.

Regio finanțează doar structurile de sprijinire a afacerilor de interes local și regional, nu și pe cele de interes național și/sau internațional, care pot solicita fonduri prin Programul Operațional Sectorial „Creșterea Competitivității Economice”.

Valoarea totală a proiectului

Minimum 1.700.000 RON și maximum 85.000.000 RON (echivalentul a 500.000 - 25.000.000 euro). Valoarea totală reprezintă suma dintre cheltuielile eligibile și cele neeligibile.

Contribuția minimă a solicitantului

Întreprinderile mari¹:

- 50% din valoarea eligibilă a proiectului (pentru regiunile de dezvoltare Nord-Est, Sud-Est, Sud-Muntenia, Sud-Vest, Vest, Nord-Vest, Centru);
- 60% din valoarea eligibilă a proiectului (pentru regiunea de dezvoltare București-Ilfov).

Întreprinderile mijlocii²:

- 40% din valoarea eligibilă a proiectului pentru toate regiunile de dezvoltare, cu excepția regiunii București-Ilfov, pentru care procentajul este de 50%.

¹Întreprinderile mari au peste 250 de angajați și o cifră de afaceri anuală netă de peste 50 de milioane de euro, echivalent în lei.

²Întreprinderile mijlocii au între 50 și 249 de angajați și realizează o cifră de afaceri anuală netă de până la 50 de milioane de euro (echivalent în lei) sau au active în valoare de 43 de milioane de euro.





Întreprinderile mici și microîntreprinderile³:
30% din valoarea eligibilă a proiectului pentru toate regiunile de dezvoltare, cu excepția regiunii București-Ilfov, pentru care procentajul este de 40%.

Activități eligibile (finanțabile)

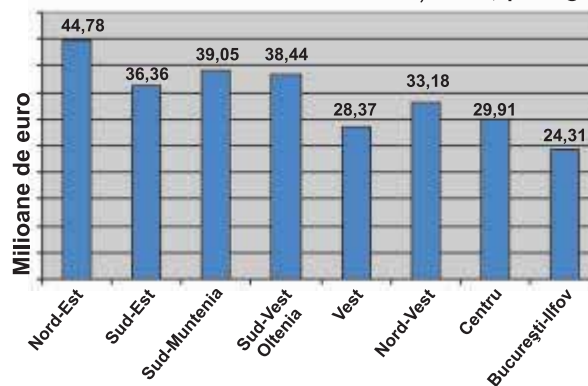
- Construirea, modernizarea, extinderea de clădiri și anexe aferente, exclusiv pentru activități de producție și servicii pentru firme;
- Construirea / extinderea infrastructurii rutiere / feroviare din interiorul structurii de sprijinire a afacerilor și a drumurilor de acces;
- Crearea, modernizarea, extinderea utilităților de bază din interiorul structurii de sprijinire a afacerilor: stații de tratare a apei, unități de furnizare a energiei și a gazului, sistem de canalizare, conectare la rețele broadband, inclusiv cablarea clădirii;
- Dotarea cu echipamente a structurilor de afaceri construite, modernizate sau extinse.

Solicitanți eligibili

- Autorități ale administrației publice locale, atât din mediul urban, cât și din cel rural;
- Parteneriate între autorități ale administrației publice locale;
- Societăți comerciale sau cooperative, inclusiv societăți comerciale administrator, definite conform Ordonanței 65/2001, cu modificările ulterioare;
- Camere de comerț și industrie;
- Asociații ce reprezintă mediul de afaceri.



Fonduri alocate domeniului de intervenție 4.1, pe regiuni



³Întreprinderile mici au între 10 și 49 de angajați și realizează o cifră de afaceri anuală netă sau dețin active totale de până la 10 milioane de euro, echivalent în lei. Microîntreprinderile au până la 9 salariați și realizează o cifră de afaceri anuală netă sau dețin active totale de până la 2 milioane de euro, echivalent în lei.

Domeniul 4.3

Srijinirea dezvoltării microîntreprinderilor

Dezvoltarea economică a unui oraș sau a unei regiuni depinde în mare măsură de dinamismul sectorului privat. În special în orașele mici și mijlocii, care se confruntă cu efectele restructurării economice, microîntreprinderile prospere joacă un rol important, contribuind la crearea unor noi locuri de muncă, la dinamizarea economiei locale, creșterea competitivității, a productivității și a calității serviciilor.

Programul Operațional Regional oferă sprijin microîntreprinderilor din domeniul producției și al prestărilor de servicii, încurajându-le să utilizeze noi tehnologii și să dezvolte noi tipuri de servicii. Finanțarea nerambursabilă la care pot avea acces microîntreprinderile trebuie să se încadreze în limita ajutorului de minimis. Acesta nu poate depăși 200.000 de euro primiți de la bugetul de stat sau din fonduri europene pe parcursul a trei ani fiscali consecutivi, inclusiv anul în care este depusă cererea de finanțare prin Regio. În cazul microîntreprinderilor din domeniul transportului rutier (transportul de marfă și transportul de călători pe cale rutieră) valoarea maximă a ajutorului ce poate fi acordat în regim de minimis este de 100.000 de euro.



Valoarea totală a proiectului

Minimum 70.000 RON și maximum 1.700.000 RON (echivalentul a aproximativ 20.000 - 500.000 euro). Valoarea totală reprezintă suma dintre cheltuielile eligibile și cele neeligibile.

Contribuția minimă a solicitantului

30% din valoarea eligibilă a proiectului

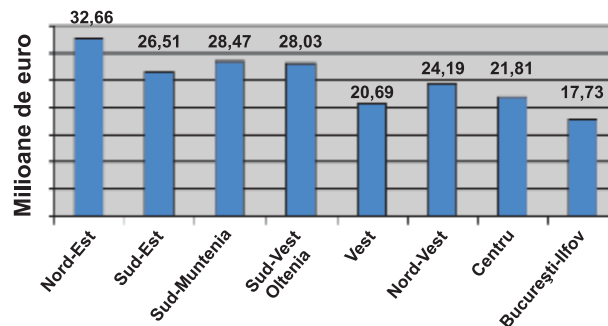
Activități eligibile (finanțabile)

- Achiziționarea de echipamente și tehnologii noi, moderne pentru activitatea de producție, servicii, construcții;
- Achiziționarea de sisteme IT (hardware și software);
- Construirea / extinderea / modernizarea spațiilor de producție / prestare servicii / construcții ale microîntreprinderii.

Solicitanți eligibili

- Microîntreprinderi care își desfășoară activitatea în domeniul producției, serviciilor sau construcțiilor (conform Ghidului solicitantului). Sunt exceptate microîntreprinderile care își desfășoară activitatea în minerit, siderurgie, pescuit, acvacultură, procesarea primară a produselor agricole.

Fonduri alocate domeniului de intervenție 4.3, pe regiuni





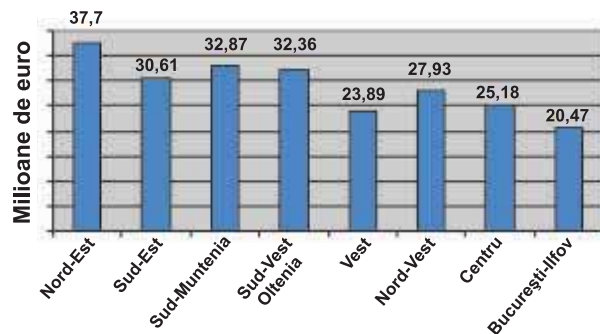
Domeniul 5.2

Crearea, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii de turism pentru valorificarea resurselor naturale și creșterea calității serviciilor turistice

Potențialul de dezvoltare a turismului românesc este semnificativ, în special dacă sunt promovate inițiative de valorificare a resurselor naturale sau inițiative care au ca obiectiv îmbunătățirea serviciilor. Multe dintre stațiunile cândva atrăgătoare s-au degradat și sunt ocolite de turiști, în pofida peisajelor superbe sau a calităților curative ale băilor. În plus, aceste stațiuni suferă din lipsa investițiilor în activități de agrement care să atragă turiștii: ciclism montan, sporturi de iarnă, ștranduri, echitație, introducerea unor obiective naturale din zonă pe harta turistică.

Operațiunile acestui domeniu major de intervenție se referă la dezvoltarea turismului bazat pe resursele turistice naturale și a turismului balnear, valorificarea potențialului oferit de turismul montan, modernizarea sau extinderea structurilor de cazare și a utilităților conexe și la crearea / modernizarea / extinderea infrastructurii turistice de agrement și a utilităților conexe.

Fonduri alocate domeniului de intervenție 5.2, pe regiuni



Valoarea totală a proiectului

Între 700.000 și 85.000.000 RON (echivalentul a 200.000 - 25.000.000 euro). Valoarea totală maximă a proiectelor de modernizare/extindere a structurilor de cazare (cheltuieli eligibile și neeligibile) este de 17.000.000 RON (echivalentul a 5.000.000 euro).

Contribuția minimă a solicitantului

Pentru infrastructura de turism de utilitate publică/privată:

- Autoritățile administrației publice locale; asociațiile de dezvoltare intercomunitară; parteneriatele între autoritățile administrației publice locale; parteneriatele între autoritățile administrației publice locale și ONG-uri:
- 60% din totalul cheltuielilor eligibile (pentru regiunea București-Ilfov);
- 50% din totalul cheltuielilor eligibile (pentru toate celelalte regiuni de dezvoltare).

Întreprinderile mijlocii din domeniul turismului:

- 50% din totalul cheltuielilor eligibile (pentru regiunea București-Ilfov);
- 40% din totalul cheltuielilor eligibile (pentru toate celelalte regiuni de dezvoltare).

Întreprinderile mici și microîntreprinderile din domeniul turismului, unitățile administrativ-teritoriale (autoritățile administrației publice locale) care au un buget anual mai mic de 10 milioane de euro și mai puțin de 5.000 locuitori:

- 40% din totalul cheltuielilor eligibile (pentru regiunea București-Ilfov);
- 30% din totalul cheltuielilor eligibile (pentru toate celelalte regiuni).

⁴ În conformitate cu prevederile Recomandării CE 361/ 2003

⁵ idem

Activități eligibile (finanțabile)

Infrastructura de turism publică / privată care intră sub incidența regulilor ajutorului de stat⁶

- Dezvoltarea rețelelor de captare și transport a izvoarelor minerale și salinelor cu potențial terapeutic;
- Crearea, modernizarea, dotarea bazelor de tratament (inclusiv cu utilități și echipamente) în stațiunile balneare, climatice și balneoclimatice;
- Amenajarea în scop turistic a obiectivelor naturale (formațiuni geologice, peșteri, saline, mine, vulcani noroioși, lacuri) prin: instalații de iluminat, încălzire, ventilație; grupuri sanitare; puncte de colectare a gunoierului menajer;
- Crearea și dotarea cu utilități a platformelor de campare (grupuri sanitare, apă, iluminat etc.);
- Construirea de piscine, ștranduri, bazine de kinetoterapie, terenuri de tenis, mini-golf, paint-ball, echitație;
- Modernizarea căilor ferate cu ecartament îngust pentru transportul feroviar de interes turistic din zonele de deal și de munte;
- Crearea de porturi turistice, debarcadere amplasate pe lacuri de agrement;
- Construirea de pârtii de schi sau pentru alte sporturi de iarnă (inclusiv instalații de transport pe cablu pentru persoane, de producere a zăpezii artificiale, iluminat);
- Amenajări pentru practicarea sporturilor nautice și a pescuitului sportiv.



Solicitanți eligibili

- Autoritățile administrației publice locale;
- Asociațiile de dezvoltare intercomunitară, constituite conform Legii nr. 215/2001, cu modificările ulterioare;
- Parteneriate între unități administrativ teritoriale (autorități ale administrației publice locale);
- Parteneriate între unități administrativ teritoriale (autorități publice locale) și ONG-uri;
- Întreprinderile mici și mijlocii din domeniul turismului în conformitate cu Clasificarea Activităților din Economia Națională (CAEN) după cum urmează:
 - Secțiunea I - Hoteluri și restaurante, cu excepția grupei 562 „Activități de alimentație (catering) pentru evenimente și alte servicii de alimentație”;
 - Secțiunea R - Activități de spectacole, culturale și recreative: 9104, 931, 932, în conformitate cu Ordinul INS Nr. 337/2007 privind actualizarea Clasificării Activităților din Economia Națională.

Proiectele pot fi implementate în localități din mediul urban, în localități din mediul rural (atunci când au valori care depășesc 1.500.000 euro) și în stațiuni turistice⁷ balneare, climatice sau balneoclimatice⁸, indiferent dacă sunt localizate în mediul urban sau mediul rural.

Nu vor primi finanțare pensiunile agroturistice, structurile de cazare de tip familial și nici unitățile de alimentație publică (restaurante, baruri, discoteci etc.) situate în afara spațiilor de cazare.

⁶ Ajutorul de stat se referă la sprijinul financiar acordat de stat care ar putea distorsiona piața. Conform prevederilor europene, ajutorul regional de stat poate fi acordat prin scheme speciale aprobate de guvern, cu scopul de a sprijini regiunile dezavantajate.

⁷ Definite în conformitate cu Hotărârea 867/2006.

⁸ Definite în conformitate cu Ordonanța 109/2000.





Cum pregătesc un proiect de calitate?

În cazul fondurilor structurale, fiecare proiect este evaluat atât din punct de vedere tehnic și financiar, cât și din punct de vedere strategic. Dacă până acum puteau primi finanțare inițiative disparate, necorelate, începând cu 2007, posibilitatea acordării de fonduri pentru proiecte fără o valoare strategică clară va scădea considerabil. Comitetele Regionale de Evaluare Strategică și Corelare vor analiza modul în care fiecare proiect contribuie la îndeplinirea obiectivelor strategiei de dezvoltare a regiunii respective și dacă este complementar inițiativelor derulate prin alte programe operaționale.

Pașii pentru pregătirea unui proiect de calitate:

1. O viziune despre dezvoltarea firmei. Sunteți un om de afaceri și vă străduiți zi de zi să modernizați firma și să o faceți mai profitabilă. Fie că sunteți companie producătoare, fie că sunteți firmă de prestări servicii, dacă vreți să vă impuneți pe piață aveți nevoie de echipamente performante, de personal serios, calificat, de multă muncă și ambiție. Aveți nevoie, însă, și de o viziune clară despre ceea ce poate face firma dumneavoastră și care ar fi locul ei pe piață. Priviți cu realism ceea ce realizați în prezent, care sunt nevoile și tendințele pieței și unde ați vrea să ajungeți. Încercați să nu vă risipiți eforturile și resursele în mai multe direcții, ci să vă concentrați - cel puțin la început - numai asupra acelor servicii sau produse pe care sunteți sigur că le puteți livra la o calitate corespunzătoare, realizând profit.

2. Stabiliți care sunt nevoile de dezvoltare ce pot fi finanțate prin Regio. Programul finanțează dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, precum și achiziționarea de echipamente, însă compania dumneavoastră ar putea avea nevoie și de alte activități, cum ar fi instruirea personalului pe care îl veți angaja în urma investițiilor.

Activitățile privind dezvoltarea resurselor umane nu primesc finanțare prin acest program, așa că va trebui să le suportați din bugetul companiei. Verificați în care dintre domeniile majore de intervenție ale Programului Operațional Regional 2007-2013 se poate încadra proiectul dumneavoastră și care sunt activitățile pentru care puteți primi finanțare nerambursabilă prin Regio.

3. Realizați planul de afaceri. Cu cât este mai bine întocmit, cu atât vor fi mai evidente măsurile pe care trebuie să le luați pentru a vă atinge obiectivele pe termen lung. Nu toate obiectivele pe care le includeți în planul de afaceri pot fi realizate cu sprijinul Regio. Planul dumneavoastră de afaceri s-ar putea să depășească posibilitățile și obiectivele programului, însă o parte dintre activitățile cuprinse în el ar putea constitui proiectul care să dea impulsul unei dezvoltări viitoare. Planul de afaceri, elaborat pe baza modelului din Ghidul solicitantului, va fi atașat documentației pe care o depuneți. El trebuie să cuprindă investițiile planificate, date despre personalul companiei, o prognoză a pieței, strategia de marketing pe care o veți adopta pentru a vă promova produsele sau serviciile și o analiză financiară, inclusiv previziuni privind continuarea investițiilor.

4. Definiți obiective precise și ușor măsurabile. Obiectivele unui proiect trebuie să fie specifice, măsurabile, realizabile, relevante și integrate într-un anumit interval de timp (de reținut acronimul SMART - Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Timebound). În caz contrar, este foarte greu de evaluat la final dacă obiectivele respective au fost atinse. Nu stabiliți o multitudine de obiective, pentru că riscați să vă risipiți eforturile în mai multe direcții și să nu realizați aproape nimic. În plus, evaluatorii își vor pune semne de întrebare în această privință și ați putea fi depunctat. Un exemplu de obiectiv este: „creșterea capacității de producție cu 50% (prin achiziționarea unei linii de producție suplimentare)”.

5. Consultați alte entități și corelați-vă proiectele.

Dacă proiectul se referă la dezvoltarea structurilor de afaceri sau a infrastructurii turistice, aflați ce planuri au autoritățile administrației publice locale în aceste privințe, pentru ca inițiativa dumneavoastră să nu dubleze sau, dimpotrivă, să anuleze ceea ce dorește să propună administrația locală.

De exemplu, dacă doriți să dezvoltați o platformă modernă de campare în apropierea hotelului pe care îl dețineți, nu veți fi deloc încântat să vă treziți că primăria va finanța un parc industrial pe terenul din imediata vecinătate. În mod similar, dacă autoritatea locală dorește să finanțeze o structură de afaceri, este bine să știți dacă acest lucru vă va influența sau nu piața și activitatea.

6. Stabiliți etape clare pentru realizarea proiectului.

Stabilirea unor etape clare și realiste vă va ajuta enorm în implementarea proiectului. Un proiect bine realizat, care dispune de toate studiile necesare, de expertiză și care ia în calcul perioadele reale de derulare a activităților va avea șanse să devină un proiect de succes. Pentru aceasta, trebuie să luați în calcul absolut toate aspectele: realizarea proiectului tehnic, pe baza studiului de fezabilitate, analiza impactului de mediu, obținerea avizelor, licitațiile pentru lucrări și achiziții, plățile către furnizori - fiecare dintre ele implicând nu doar efort și timp, ci și cheltuieli pe care le veți suporta integral din fonduri proprii, în faza inițială.

7. Asigurați resursele umane pentru realizarea proiectului.

Nu puteți realiza proiecte decât asigurând personalul care să urmărească proiectul de la elaborare la finalizare. Angajați specialiști care să se ocupe de diferitele faze sau aspecte ale proiectului. Din acest nucleu pot face parte persoane cu pregătire în diferite domenii: economiști, specialiști în construcții, urbanism, contabilitate etc. Fără resurse umane bine pregătite și cu sarcini precise în elaborarea și implementarea proiectelor, nu pot fi obținute rezultatele dorite.

8. Identificați și asigurați resursele financiare necesare implementării proiectului.

Pregătiți din timp modalitățile de cofinanțare. Trebuie să știți că în primele luni de implementare va trebui să suportați toate cheltuielile, urmând ca ulterior să solicitați rambursarea lor. Nu toate cheltuielile unui proiect pot fi rambursate.

Există cheltuieli eligibile (care pot fi acoperite de program, într-un anumit procent) și cheltuieli neeligibile (care trebuie suportate în totalitate din bugetul solicitantului). De aceea, este bine ca firma dumneavoastră să estimeze realist aceste cheltuieli.

Informați-vă!

Aflați cât mai multe despre posibilitățile de finanțare, nu doar prin Regio, ci și prin alte programe operaționale sau alte surse de finanțare.

Trebuie să știți care sunt condițiile de eligibilitate a proiectelor, a cheltuielilor, cum funcționează întregul sistem, care sunt normele privind achizițiile publice pentru a preveni sincopele în derularea proiectului. Trebuie să cunoașteți „temele orizontale” ale programului, adică acele cerințe pe care toate proiectele, indiferent de natura lor, trebuie să le urmărească. Aceste teme orizontale sunt: dezvoltarea durabilă (protecția mediului, eficiența energetică), egalitatea de șanse, inovația și societatea informațională.

Atenție!

Elaborați proiecte care să rezolve nevoi reale ale întreprinderii. Nu depuneți un proiect doar pentru că ați auzit că sunt finanțate inițiative de acel gen. Ideile de proiecte nu trebuie să vină după ce citiți Ghidul solicitantului, ci din nevoile companiei dumneavoastră și din cerințele pieței.





Elaborarea și depunerea proiectelor

Ați identificat proiectul și vreți să depuneți cât mai repede cererea de finanțare.

Amintiți-vă, însă, că numai proiectele mature au șanse să primească fonduri. Ce înseamnă proiect matur? Un proiect matur are studiu de fezabilitate sau plan de afaceri, dispune de resurse financiare și umane și a obținut avizele și documentele-suport necesare.

Stabiliți un manager de proiect, care va coordona întreaga activitate pe durata implementării proiectului (aspectele tehnice, financiare, administrative).

Proiectul la care ați muncit va fi judecat pe baza documentației pe care o întocmiți.

De aceea, este important să analizați cu multă atenție Ghidul solicitantului pentru domeniul major de intervenție potrivit. Dacă aveți nelămuriri sau întrebări, luați legătura cu organismul intermediar din regiunea unde se implementează proiectul.

Principalele documente care însoțesc cererea de finanțare:

- Rezumatul proiectului;
- Actul de împuternicire;
- Certificatul de înregistrare emis de Oficiul Registrului Comerțului;
- Situațiile financiare recente: bilanțul contabil și contul de profit și pierdere;
- Declarația de eligibilitate a solicitantului;
- Documentele privind proprietatea asupra infrastructurii și a terenului;
- Planul de afaceri;
- Declarația de angajament a firmei privind participarea financiară și păstrarea facilităților realizate prin proiect;
- CV-urile echipei de proiect sau fișele de post;
- Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor / Consiliul de Administrație / Administratorului unic de aprobare a proiectului și a cheltuielilor legate de proiect.

Pentru proiectele care implică execuția de lucrări mai sunt necesare:

- Studiul de fezabilitate, inclusiv analiza cost-beneficiu;
- Certificatul de urbanism;
- Studiul de evaluare a impactului asupra mediului, dacă este cazul.

Verificați cu atenție în Ghidul solicitantului care sunt toate documentele necesare.

Fiți atent la **cerințele de conformitate administrativă a cererii de finanțare!** La prima vedere, multe dintre acestea par făcute anume pentru a le da de furcă solicitanților. Nu uitați însă că fiecare euro contează și întocmirea unei documentații corecte și complete este o dovadă de seriozitate din partea solicitantului. Folosiți lista de verificare din Ghidul solicitantului, pentru a vedea care sunt documentele pe care trebuie să le atașați la dosar. Un singur document lipsă poate duce la respingerea proiectului, înainte ca acesta să ajungă la evaluarea tehnică.

Pregătiți situația financiară. Nu puteți solicita fonduri dacă în ultimii cinci ani ați beneficiat de finanțare publică pentru aceleași activități ca cele propuse.

Pregătiți bugetul. Valoarea totală a proiectului reprezintă suma cheltuielilor eligibile și neeligibile, inclusiv TVA. Din această valoare, suma primită prin Regio va reprezenta doar cheltuielile eligibile, minus contribuția proprie a solicitantului.



Categoriile de cheltuieli eligibile sunt prezentate în ghidurile solicitantului, aferente fiecărui domeniu de intervenție. Este foarte important să analizați cu atenție și ordinele ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și locuințelor pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile pentru fiecare domeniu major de intervenție în parte.

Orice cheltuială care nu se regăsește în lista cheltuielilor eligibile va fi considerată cheltuială neeligibilă pentru finanțare din Regio. Dacă, de exemplu, uitați să includeți în buget cheltuielile privind conectarea spațiului de producție, ce face obiectul investiției, la rețelele de utilități, poate că implementarea proiectului nu va întârzia, însă veți plăti din bugetul firmei banii aferenți, pentru că nicio cheltuială eligibilă nespecificată în proiect nu poate fi rambursată.

Următoarele categorii de cheltuieli nu sunt eligibile

- taxa pe valoarea adăugată;
- dobânda și alte comisioane aferente creditelor;
- cheltuielile colaterale care intervin într-un contract de leasing;
- dezafectarea centralelor nucleare;
- achiziția de echipament second-hand;
- amenzi, penalități și cheltuieli de judecată;
- operarea obiectivelor de investiții.

Contribuțiile în natură nu sunt acceptate în cadrul acestui program.

Descrieți clar, la obiect, activitățile propuse în cadrul proiectului. Porniți de la obiectivele proiectului și enumerați toate activitățile necesare pentru atingerea acestora. Încercați să nu omiteți nicio etapă, pentru că veți avea mari dificultăți mai târziu, în implementare.

Rezultatele preconizate trebuie să fie realiste. Rezultatele estimate ale proiectului trebuie să fie



realiste, astfel încât să nu existe probleme privind raportarea acestora. O estimare nerealistă va putea convinge într-o primă fază evaluatorul să acorde un punctaj mai mare, dar dacă în implementarea proiectului nu sunt atinse obiectivele stabilite, beneficiarul va fi obligat să restituie o parte din sumele cheltuite.

Calendar viabil pentru realizarea activităților. O singură etapă planificată deficitar poate întârzia un întreg flux de lucrări. Este bine să fie luate în calcul perioade tampon pentru fiecare activitate propusă. Graba într-un anumit moment poate duce la o lucrare de slabă calitate, care peste doi-trei ani ar putea să creeze probleme întreprinderii.

Durata de implementare a proiectului (perioada cuprinsă între data semnării contractului de finanțare și data finalizării ultimei activități prevăzute în cadrul proiectului) nu trebuie să depășească data de 31 iulie 2015.

Proiectul trebuie să respecte legislația în următoarele domenii: egalitate de șanse, protecția mediului, eficiență energetică și achiziții publice.

Proiectul trebuie implementat în regiunea de dezvoltare în care este depusă cererea de finanțare.





Ce sunt temele orizontale?

Temele orizontale sunt cerințe obligatorii ale Comisiei Europene, pentru toate proiectele finanțate din fonduri comunitare, referitoare la dezvoltare durabilă, egalitate de șanse, societate informațională și inovație. Modul în care proiectul respectă aceste teme obligatorii trebuie prezentat în cererea de finanțare și va fi monitorizat în timpul implementării.

- **Dezvoltarea durabilă** - maximizarea beneficiilor și reducerea efectelor negative asupra următoarelor domenii: economic, social, mediu.
- **Egalitatea de șanse** - nediscriminarea pe criterii de rasă, etnie, sex, religie, dizabilități, vârstă în elaborarea, managementul și implementarea proiectului.
- **Societatea informațională** - promovarea tehnologiilor de informare și comunicare.
- **Inovația** - folosirea tehnologiilor de ultimă generație.

Depunerea cererii de finanțare

Depunerea proiectelor se face continuu, după lansarea apelului pentru proiecte. Acest lucru înseamnă că nu există, propriu-zis, un termen-limită de depunere. Cu cât vă pregătiți mai din timp pentru depunerea proiectului, cu atât mai multe șanse veți avea să primiți finanțare. Aici se aplică regula „primul venit, primul servit”, bineînțeles dacă sunt respectate cerințele impuse prin Ghidul solicitantului, iar proiectul are o importanță strategică.

Excepție face domeniul de intervenție 4.3. „Sprijinirea dezvoltării microîntreprinderilor”, unde cererile de finanțare se vor depune la termene limită specificate în Ghidul solicitantului.

Asigurați-vă că cererea este semnată și ștampilată de persoana autorizată, că este datată, iar documentele-suport sunt în termenele de valabilitate prevăzute. Îndosariați pachetul în ordinea cerută, având ca primă pagină un opis, conținând cuprinsul documentației. Cererea, în original și în numărul de copii menționat în Ghid, trebuie trimisă prin poștă sau depusă la organismul intermediar din regiunea unde va fi implementat proiectul.



Evaluarea proiectelor

Evaluarea cuprinde mai multe faze, a căror durată variază în funcție de necesitatea obținerii unor clarificări din partea solicitantului:

1. Verificarea conformității administrative

Organismul Intermediar verifică dacă dosarul depus cuprinde toate documentele solicitate și dacă cererea a fost corect completată. Dacă este completă și corectă, cererea este înregistrată în SMIS (Sistemul Unic Informatizat de Management) și primește un număr unic de înregistrare; dacă nu, este respinsă.

Durată: între 2 și 13 zile lucrătoare de la depunerea proiectului.

2. Verificarea eligibilității

Organismul Intermediar verifică respectarea criteriilor de eligibilitate a solicitantului și a activităților.

Durată: între 11 și 41 de zile lucrătoare de la data înregistrării cererii la Organismul Intermediar.

Atunci când criteriile de eligibilitate sunt respectate, cererea ajunge în faza de evaluare propriu-zisă.

3. Evaluarea tehnică și financiară

Evaluarea tehnică și financiară este realizată de o echipă de evaluatori independenți, angajați de Autoritatea de Management. Aceștia analizează dacă proiectul este relevant, util, fezabil și sustenabil și după finalizarea investiției, dacă activitățile propuse corespund scopului general al proiectului și evaluează metodologia de implementare propusă de solicitant, precum și capacitatea operațională și financiară a acestuia. Ghidurile solicitantului cuprind și grila care va fi utilizată de evaluatori pentru stabilirea punctajului. Cererea trebuie să primească între 3,5 și 6 puncte pentru a trece de această etapă.

Durată: între 36 și 91 de zile lucrătoare de la data înregistrării cererii la Organismul Intermediar.

4. Evaluarea proiectului din punct de vedere strategic

Evaluarea strategică a proiectului este realizată de Comitetul Regional de Evaluare Strategică și Corelare (CRESC) și va stabili măsura în care proiectul este relevant în contextul strategiei regionale de dezvoltare, dacă nu există suprapuneri cu alte programe operaționale sau cu alte proiecte deja finanțate și dacă reprezintă o prioritate pentru regiune. Atunci când CRESC recomandă finanțarea, solicitantul este informat să depună proiectul de execuție în maximum șase luni, în caz contrar cererea fiind respinsă.

Durată: între 57 și 145 de zile lucrătoare de la data înregistrării cererii de finanțare.

5. Analiza proiectului tehnic

În această etapă, evaluatorii vor urmări concordanța proiectului tehnic propus cu cererea de finanțare și studiul de fezabilitate. Proiectul poate fi admis fără modificări, cu modificări sau poate fi respins, dacă soluția tehnică este cu totul diferită de ceea ce fusese prezentat anterior în studiul de fezabilitate.

Durată: între 7 și 16 zile lucrătoare de la data depunerii proiectului tehnic.

Această etapă nu se aplică domeniului de intervenție 4.3 „Sprijinirea dezvoltării microîntreprinderilor”.





Implementarea proiectelor

Dacă inițiativa este aprobată spre finanțare, va trebui să mai parcurgeți câțiva pași premergători semnării contractului, înainte de a demara implementarea proiectului (etapa precontractuală).

Va trebui să prezentați documentele de eligibilitate valabile la data depunerii acestora (în perioada precontractuală), în original:

- Certificat de atestare fiscală privind îndeplinirea obligațiilor de plată exigibile a impozitelor și taxelor către bugetul de stat, eliberat de Direcția Generală a Finanțelor Publice - Administrația Finanțelor Publice;
- Certificat fiscal privind impozitele și taxele locale, eliberat de primărie;
- Certificat de cazier fiscal al solicitantului, emis de organele teritoriale de specialitate ale Ministerului Economiei și Finanțelor;
- Certificat constatator ROLEG, emis de Registrul Comerțului, din care să rezulte că solicitantul nu este în stare de faliment sau pe cale de lichidare, nu are afacerile administrate de tribunal, nu are activitatea suspendată etc.

În cazul proiectelor care implică execuția de lucrări, trebuie să prezentați și:

- Toate documentele legale privind proprietatea asupra terenului și a infrastructurii;
- Autorizația de construire, pe baza avizelor cerute prin certificatul de urbanism;
- Avizul NATURA 2000, care atestă că proiectul nu are impact negativ asupra ariilor naturale protejate, a habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice.

Obligații contractuale:

Informare și publicitate

Beneficiarul finanțării trebuie să promoveze obiectivele proiectului prin: panouri informative realizate conform Manualului de identitate vizuală al Regio, organizarea unor evenimente de informare, conferințe, activități de relații publice, apariții în emisiuni radio și TV.

Pe toate echipamentele achiziționate cu fonduri comunitare vor fi lipite autocolante realizate conform manualului de identitate vizuală, ce poate fi accesat pe www.inforegio.ro

Achiziții publice

Atribuirea contractelor de achiziții necesare implementării proiectului se va realiza în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 34/2006, cu completările și modificările ulterioare și se va face cu respectarea următoarelor principii: nediscriminarea, tratamentul egal, transparența, recunoașterea reciprocă, eficiența utilizării fondurilor publice, proporționalitatea și asumarea răspunderii.



Rambursarea cheltuielilor

Periodic, beneficiarul trebuie să depună la Organismul Intermediar cereri de rambursare, însoțite de rapoarte de progres. Totodată, trebuie să transmită previziuni privind fluxurile financiare pentru trimestrul următor, potrivit graficului de depunere a cererilor de rambursare. Beneficiarul poate alege dacă rambursările vor fi făcute lunar sau trimestrial. Suma minimă ce poate fi solicitată lunar este de 300.000 RON.

Acordarea contravalorii TVA

În cazul proiectelor depuse de societățile comerciale, plata TVA aferentă livrărilor de bunuri, prestațiilor de servicii și execuției de lucrări finanțate din fonduri UE sau din cofinanțarea publică națională va fi suportată de stat. Taxa pe valoarea adăugată nu va fi rambursată în cazul cofinanțării beneficiarului din bugetul propriu, în cazul cofinanțării asigurate din împrumuturi externe și nici pentru costurile suplimentare aferente proiectelor.

Raportarea activităților

Cererea de rambursare a cheltuielilor trebuie însoțită de un raport de progres, completat în formatul standard. Acesta va cuprinde descrierea activităților desfășurate în timpul perioadei de raportare, stadiul indicatorilor, rezultatele finale sau parțiale obținute până în acel moment și modul în care proiectul respectă legislația în domeniul egalității de șanse și al dezvoltării durabile.

Păstrarea documentelor

Beneficiarul trebuie să păstreze toată documentația legată de implementarea proiectului, inclusiv inventarul asupra bunurilor dobândite prin finanțarea nerambursabilă, timp de 5 ani de la data închiderii oficiale a Regio.

Amendamente la contract

Beneficiarul poate solicita amendamente la contract, pe durata de valabilitate a acestuia. Atunci când survin schimbări în buget în timpul implementării, beneficiarul trebuie să anunțe Organismul Intermediar în termen de 10

zile de la apariția acestora. Nu sunt acceptate modificări bugetare care afectează scopul principal al proiectului și nici valoarea totală a acestuia, ci numai transferuri de maximum 10% din suma înscrisă inițial în fiecare linie bugetară, către alte linii, în cadrul aceluiași capitol de cheltuieți eligibile. Dacă obiectivul proiectului sau condițiile de eligibilitate sunt schimbate, plățile vor fi sistate iar sumele alocate până în acel moment trebuie returnate.

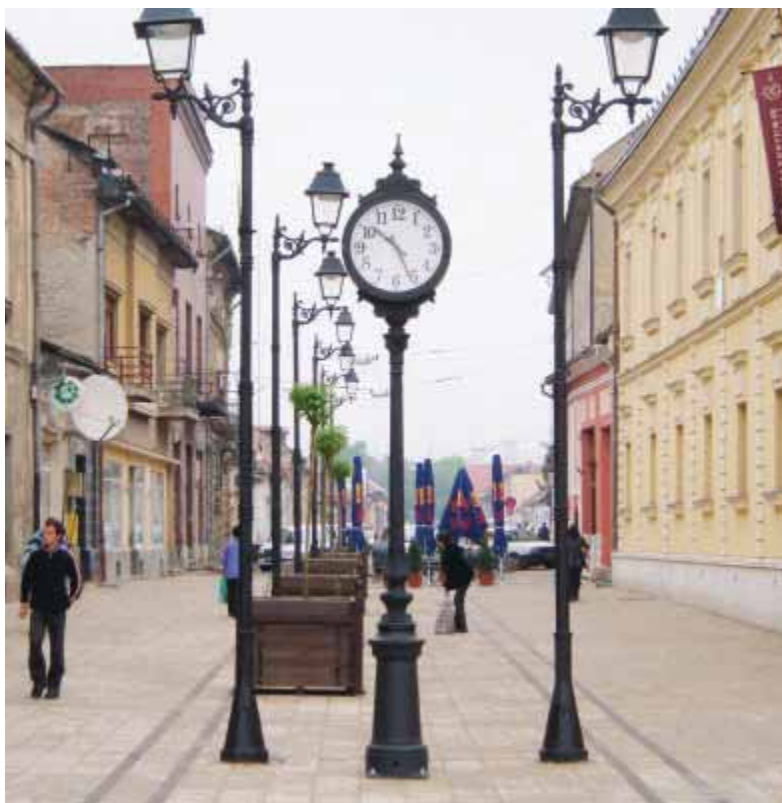




În loc de încheiere:

Suntem la începutul unui drum nou, cu oportunități, dar și riscuri. Sperăm că peste câțiva ani vom putea spune că Programul Operational Regional 2007-2013 ne-a ajutat să creăm standarde mai bune de viață pentru locuitorii României. Depinde și de dumneavoastră, reprezentanții societăților comerciale din țară, să transformați șansa oferită de Regio într-un succes.

Vă urăm succes și vă asigurăm de sprijinul nostru în derularea proiectelor dumneavoastră.



Instituții și link-uri utile

Organisme Intermediare:

Agencia pentru Dezvoltare Regională Nord-Est

Str. Alexandru cel Bun nr. 27 bis, Piatra Neamț, județul Neamț, cod 610004

Tel: 0233 218071; fax: 0233 218072

Website: www.adrnordest.ro

E-mail: adrnordest@adrnordest.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională Sud-Est

Piața Independenței nr. 1, Brăila, județul Brăila, cod 810210

Tel: 0339 401018; fax: 0339 401017

Website: www.adrse.ro

E-mail: adrse@adrse.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională Sud-Muntenia

Str. 1 Decembrie 1918 nr.1, Călărași, județul Călărași, cod 910019

Tel: 0242 331769; fax: 0242 313167

Website: www.adrmuntenia.ro

E-mail: office@adrmuntenia.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională Sud-Vest Oltenia

Str. Unirii nr. 18, Craiova, județul Dolj, cod 200585

Tel: 0251 414904, 0251 418240, 0251 412780, 0251 411869; fax: 0251 412780

Website: www.adroltenia.ro

E-mail: office@adroltenia.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională Vest

Str. Proclamația de la Timișoara nr. 5, Timișoara, județul Timiș, cod 300054

Tel/fax: 0256 491923; 0256 491981

Website: www.adrvest.ro

E-mail: office@adrvest.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest

Str. Sextil Pușcariu nr. 2, Cluj-Napoca, județul Cluj,
cod 400111

Tel: 0264 431550; fax: 0264 439222

Website: www.nord-vest.ro

E-mail: adrnv@mail.dntcj.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională Centru

Piața Consiliul Europei 32D, Alba Iulia, județul Alba,
cod 510096

Tel: 0258 818616; fax: 0258 818613

Website: www.adrcentru.ro

E-mail: office@adrcentru.ro

Agencia pentru Dezvoltare Regională București-Ilfov

Calea Victoriei nr. 16-20, scara A, etaj 2, București,
sector 3, cod 030027

Tel: 021 315 9659; fax: 021 315 9665

Website: www.adrbi.ro

E-mail: contact@adrbi.ro

Ministerul Întreprinderilor Mici și Mijlocii, Comerțului, Turismului și Profesiilor Liberale

Calea Victoriei nr. 152, sector 1, București

Tel: 021 202 5491, 0372 165 491; fax: 021 202 5139

Website: www.mimmc.ro

Autoritatea pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale

Ministerul Economiei și Finanțelor

Bd. Mircea Vodă nr. 44, București, sector 3

Tel: 021 302 5200; fax: 021 302 5264

Website: www.fonduri-ue.ro

Departamentul pentru Lupta Antifraudă (DLAF)

Piața Victoriei nr. 1, București, sector 1

Tel: 021 318 1185; fax: 021 312 1005

Website: www.antifrauda.gov.ro

E-mail: antifraud@gov.ro





Autorități de management pentru Programele Operaționale 2007-2013

Programul Operațional (PO)	Autoritate de Management	Website
1. PO Transport	Ministerul Transporturilor	www.mt.ro
2. PO Mediu	Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile	www.mmediu.ro
3. PO Regional	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor	www.inforegio.ro
4. PO Dezvoltarea Resurselor Umane	Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse	www.fseromania.ro
5. PO Creșterea Competitivității Economice	Ministerul Economiei și Finanțelor	www.minind.ro
6. PO Dezvoltarea Capacității Administrative	Ministerul Internelor și Reformei Administrative	www.mai.gov.ro
7. PO Asistență Tehnică	Ministerul Economiei și Finanțelor	www.mfinante.ro
8-13. PO Cooperare Teritorială	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor	www.mdlpl.ro

„Prioritizare, proiecte de calitate, fără clientelism la nivel local - acestea sunt principalele trei mesaje care trebuie să ne ghideze în următorii șapte ani.”

Anastassios Bougas, Unitatea pentru România, DG Regio, Comisia Europeană

**Autoritatea de Management pentru Programul
Operațional Regional:**
Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice
și Locuințelor
Str. Apolodor nr. 17, București, sector 5
Tel: 0372 111 409
Email: info@mdlpl.ro
www.inforegio.ro
www.mdlpl.ro

Foto: Dragoș Mocanu, Florin Olingheru, Cristi Mihai





Proiect Phare

Campanie de conștientizare a Programului Operațional Regional

Cod contract servicii: RO 2004/016-772.04.03.01.01.03.05

Publicație editată de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor
Februarie 2008



Conținutul acestui material nu reprezintă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene.

Pentru eventuale sesizări contactați: cfcu.phare@mfinante.ro

